

RAPPORT ANNUEL 2017-2018 DE L'ALLIANCE DES VILLES DES GRANDS LACS ET DU SAINT-LAURENT

Lettre du président du Conseil

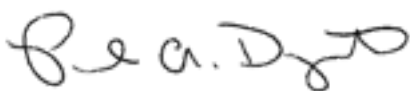
**Chères collègues,
Chers collègues,**

La 15e année de l'Initiative des villes des Grands Lacs et du Saint-Laurent a été une année de grands changements et je suis heureux d'avoir présidé l'organisation pendant cette période de croissance. La transition en matière de leadership s'est déroulée sans heurt et je félicite John pour sa première année à la barre. L'Alliance s'est également engagée dans un processus de planification stratégique afin de tracer la voie à suivre pour l'organisation et de s'assurer que nous optimisons notre impact et que nous répondons aux besoins de nos maires membres.

Cette année, la voix des maires s'est exprimée en faveur des lacs, du fleuve et de la région. Que ce soit par la mise en place d'une vision du financement des Grands Lacs et du Saint-Laurent au Canada, par la défense de la lettre et de l'esprit de l'Entente pour la gestion des eaux durables du côté américain, ou par la poursuite de leurs efforts de réduction de la pollution par les éléments nutritifs, les maires ont uni leurs efforts et ont fait avancer la protection et la restauration des Grands Lacs et du fleuve Saint-Laurent.

Comme nous le savons tous, le travail d'un maire n'est jamais terminé. Et c'est certainement le cas lorsqu'il s'agit des Grands Lacs et du fleuve Saint-Laurent. Je suis persuadé que nous poursuivrons nos efforts tous ensemble, pour assurer la santé et la vitalité de cet important bassin hydrographique et de nos collectivités pour les générations à venir.

Sincèrement,



Paul Dyster, Maire de Niagara Falls, NY
Président du Conseil 2017-2018
Alliance des villes des Grands Lacs et du Saint-Laurent



RAPPORT ANNUEL 2017-2018 DE L'ALLIANCE DES VILLES DES GRANDS LACS ET DU SAINT-LAURENT

Lettre du Président-directeur général

**Chers maires et mairesses, élus et élues des municipalités,
Chers amis et amies,**

Dès le début de notre voyage ensemble il y a 15 ans, nous avons dû faire face à des vents forts, souvent dans deux directions. Parfois, nous avons affronté des vents contraires, mais nous sommes restés forts et nous sommes allés de l'avant. D'autres fois, des vents favorables nous ont poussés vers un avenir meilleur pour les Grands Lacs et le Saint-Laurent. Quoi qu'il en soit, les maires demeurent confrontés à un avenir plein d'incertitude ; des conditions météorologiques imprévisibles, des budgets fluctuants et l'incertitude dans le leadership de haut en bas.

Avec tout ce à quoi nous faisons face ensemble, je sais que les maires et toutes les personnes qui se préoccupent des Grands Lacs et du Saint-Laurent ne chancelleront jamais. Nous connaissons l'importance de l'eau parce qu'elle fait partie de notre ADN. Ensemble, nous concentrons donc nos efforts sur la planification stratégique, l'élaboration d'un modèle de financement durable pour notre organisation et la restructuration du personnel pour permettre aux maires d'être plus productifs que jamais.

L'avenir des Grands Lacs et du Saint-Laurent est prometteur, mais ce n'est pas un avenir facile. Je suis persuadé que nous avons la meilleure équipe de personnes réunies pour mener ce combat, avec nos partenaires des Grands Lacs et du Saint-Laurent et nos maires et mairesses dévoués!



Président-directeur général,
Alliance des villes des Grands Lacs et du Saint-Laurent



Stratégie collaborative des Grands Lacs et du Saint-Laurent

L'Alliance des villes a entrepris une passionnante initiative, de concert avec la [Commission des pêcheries des Grands Lacs](#), le [Council of the Great Lakes Region](#), [Freshwater Future](#) et [Stratégies Saint-Laurent](#), afin de créer une vision d'investissement à long terme dans les Grands Lacs et le Saint-Laurent au Canada, appelée [Stratégie collaborative des Grands Lacs et du Saint-Laurent](#). Inspirée par l'Initiative de restauration des Grands Lacs des États-Unis, la Stratégie collaborative sera élaborée dans le cadre d'un processus inclusif, dirigé par les intervenants, afin d'en arriver à des recommandations communes dans quatre domaines : 1). Impacts des changements climatiques ; 2). Nutriments et autres sources de pollution diffuse ; 3). Toxiques et autres polluants nocifs ; et 4). Contaminants bactériologiques des plages. Les partenaires du collaboratif ont reçu l'approbation de principe de la ministre fédérale de l'Environnement, Catherine McKenna, et attendent l'approbation finale du financement fédéral pour le développement de la stratégie.

Maires et employés avec les partenaires de la Stratégie collaborative Grands Lacs et Saint-Laurent.



Révision du processus d'approbation des demandes de transfert massif d'eau hors bassin

Une retombée importante de la contestation par l'Alliance des villes de la demande de [transfert massif d'eau par Waukesha](#) a été l'occasion d'améliorer et de renforcer le processus d'examen des demandes de détournement d'eau hors bassin. Notre organisme travaille avec le Conseil du Pacte, le Conseil régional, les Premières nations et d'autres intervenants, pour recommander des améliorations au processus afin d'accroître la participation du public de l'ensemble du bassin, d'accroître la clarté et la certitude du processus de demande et de veiller à ce que l'esprit du Pacte et de l'Accord soit respecté. L'Alliance des villes apprécie l'apport et les contributions des représentants des Premières nations, un intervenant essentiel dans le processus. Nous attendons avec impatience les prochaines étapes et apprécions les bonnes relations de travail établies avec le personnel du Conseil du Pacte et les fonctionnaires des États et des provinces.



Espèces aquatiques envahissantes

L'Alliance des villes poursuit ses efforts pour stopper la migration des carpes asiatiques du bassin du Mississippi vers le bassin des Grands Lacs et du Saint-Laurent. La construction de mesures transitoires à l'écluse et barrage de Brandon Road pour prévenir la remontée d'espèces aquatiques envahissantes (EAE) a été le point de mire de l'année dernière. L'Alliance des villes a déposé [un mémoire](#) commentant l'étude de la US Army Corps of Engineers appelée « Great Lakes and Mississippi River Interbasin Study – Brandon Road Draft Integrated Feasibility ». L'Alliance demande la mise en œuvre immédiate du plan provisoirement choisi, et maintient que la séparation physique complète des bassins des Grands Lacs et du Mississippi demeure impérativement nécessaire. L'Alliance des villes s'active en vue d'obtenir un consensus national en faveur d'une séparation physique complète, en commençant par une collaboration entre l'Alliance des villes des Grands Lacs et du Saint-Laurent avec les maires des villes du fleuve Mississippi.

Développements dans le cas de l'usine de semi-conducteurs Foxconn

L'Alliance souhaite s'assurer que les opportunités de développement économique régional soient saisies dans le respect de l'intégrité du Pacte et de l'Accord relatifs à la gestion des eaux durables. Notre association s'est exprimée [publiquement](#) à l'effet que le ministère des ressources naturelles du Wisconsin devrait exiger davantage d'information concernant l'utilisation de l'eau destinée à l'usine projetée de Foxconn à Mount Pleasant, WI, avant de statuer sur sa demande. Un détournement de 7 millions de gallons par jour du lac Michigan a finalement été approuvé par la Wisconsin Department of Natural Resources (WDNR) en avril 2017. L'Alliance des villes a consigné sa position dans des lettres au gouverneur Scott Walker indiquant que l'organisation et la région surveilleront l'usine de Foxconn afin de s'assurer de la conformité à tous les règlements environnementaux liés à l'eau, à l'air et à la gestion des matières résiduelles.



Phosphorus Reduction Collaborative de la rivière Thames

L'an dernier, l'Alliance et la Fédération de l'agriculture de l'Ontario (OFA) ont réuni des organisations agricoles, des professionnels du drainage, des Premières nations, des agences de protection de la nature, des villes et des ONG pour élaborer une stratégie visant à intercepter et à éliminer le phosphore des eaux de ruissellement agricoles qui se déversent dans la rivière Thames et ses affluents. La [Thames River Phosphorus Reduction Collaborative](#) (PRC) est présidée par un membre du CA de l'Alliance, Randy Hope, maire de Chatham-Kent, et par Mark Reusser, membre du conseil d'administration de l'OFA. La stratégie identifie neuf projets de démonstration pour mettre en œuvre des solutions abordables et pratiques de drainage et de gestion de l'eau afin de réduire le phosphore dans la rivière Thames et, éventuellement, dans le lac Érié. Après une année d'élaboration de stratégies et de collecte de fonds, la PRC prévoit d'installer des projets et des technologies sur les champs et dans les canaux de drainage à l'automne 2018 et de surveiller l'efficacité au cours des trois à quatre prochaines années. La PRC a été citée dans le Plan d'action national Canada-Ontario comme une initiative volontaire de premier plan pour contribuer à l'atteinte de l'objectif de réduction de 40 % du phosphore en vertu de l'Accord relatif à la qualité de l'eau dans les Grands Lacs.



Regroupement des maires du lac Saint-Pierre

L'Alliance des villes poursuit ses efforts pour appuyer le Caucus des maires du Lac Saint-Pierre sur la pollution par les nutriments. En mars dernier, le ministère québécois du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte aux changements climatiques a annoncé une initiative de conservation de 14 millions de dollars pour le Lac Saint-Pierre. Le premier volet du programme, qui représente des investissements de 9,5 millions de dollars, est consacré à la restauration des habitats fauniques. Le deuxième volet est axé sur la recherche et sur la création d'un centre d'expertise multidisciplinaire pour promouvoir une agriculture durable compatible avec le lac Saint-Pierre. Le maire Serge Péloquin de Sorel-Tracy était présent à l'annonce et s'est dit satisfait que des mesures concrètes soient prises.

Collaboratif du lac Érié

L'Alliance des villes s'efforce d'établir des partenariats et une collaboration dans le sud-est du Michigan et le nord-ouest de l'Ohio pour s'attaquer au problème de la pollution par les nutriments dans le bassin ouest du lac Érié. Au cours des neuf derniers mois, l'Alliance a mobilisé près de deux douzaines d'organisations, la région 5 de l'US EPA, les intérêts agricoles du Canada et des États-Unis et les élus locaux pour tenir une première réunion afin d'identifier les projets locaux générant un impact direct sur le ruissellement des nutriments.

Défi technologique AquaHacking

L'Alliance des villes a été un partenaire actif de la Fondation De Gaspé Beaubien dans le développement, la promotion et l'organisation du Défi technologique AquaHacking. L'AquaHacking engage de jeunes innovateurs à développer des solutions technologiques propres et innovantes pour aider à résoudre les problèmes d'eau douce en Amérique du Nord. Les questions à aborder sont proposées par les principales parties prenantes et examinées par un comité consultatif afin de s'assurer qu'elles sont réalistes et viables. Les équipes sont encadrées tout au long du processus par des mentors dans le but de s'assurer que les solutions sont pratiques et accessibles aux organismes qui les mettront en œuvre. L'Alliance des villes siège au Comité avisier, contribue à trouver des mentors et des experts et participe à faire connaître les technologies novatrices au sein de ses municipalités membres.



Assemblée annuelle et congrès 2017

Les membres de l'Alliance des villes ont été invités à vivre le 375^e anniversaire de Montréal lors de la [14^e assemblée générale et congrès](#), organisés par la Ville de Montréal et l'ancien maire, Denis Coderre, du 14 au 16 juin 2017. Sous le thème « Villes et partenariats stratégiques », se sont réunis des municipalités, des représentants des Premières nations, diverses organisations et des intervenants pour discuter de l'importance des partenariats avec les municipalités pour faire progresser la protection et la restauration des Grands Lacs et du fleuve Saint-Laurent.

Journée Grands Lacs et Saint-Laurent à Ottawa

En novembre 2017, l'Alliance des villes a tenu la deuxième édition annuelle des Journées Grands Lacs-Saint-Laurent à Ottawa, en collaboration avec des organismes partenaires, soit le Council of the Great Lakes Region, la Commission des pêcheries des Grands Lacs, Freshwater Future et Stratégies Saint-Laurent. Plus de vingt personnes représentant les villes, les entreprises, les ONG environnementales et les pêcheurs y ont assisté et ont rencontré plus d'une douzaine de représentants du gouvernement canadien, y compris des députés, des sénateurs, des fonctionnaires et la ministre McKenna. L'appui à la Stratégie collaborative Grands Lacs-Saint-Laurent a été le point central du message de la délégation au cours de cette journée, la plus importante du genre jamais tenue de l'Alliance.



Maires et employés de l'Alliance des villes avec la ministre Catherine McKenna.

Rencontre de mi-année du Conseil d'administration

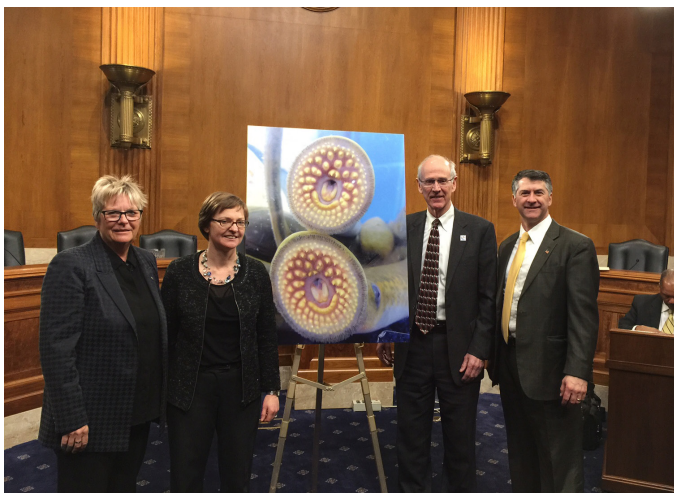
Le conseil d'administration s'est réuni à Toronto (Ontario) les 11 et 12 décembre 2017 pour la réunion semestrielle du conseil d'administration. Les deux jours comprenaient une séance de planification stratégique dirigée par la consultante Bina Patel pour recueillir les commentaires du conseil d'administration sur le plan stratégique de l'organisation et des discussions approfondies sur les carpes asiatiques, la pollution par les nutriments et les changements climatiques. Nous avons eu la chance d'être rejoints brièvement par le nouveau directeur régional des Amériques du Nord pour les villes C40, David Miller (ancien maire de Toronto et membre fondateur de l'Alliance des villes). L'ancien maire de Salaberry-de-Valleyfield et membre fondateur de l'organisme, Denis Lapointe, a été honoré pour son engagement envers les Grands Lacs, le Saint-Laurent et l'Alliance.



Des membres du Conseil d'administration lors de la rencontre de mi-année 2017 à Montréal, Québec.

Rencontres régionales

Notre PDG John Dickert a tenu trois réunions régionales avec des maires de villes membres pour discuter de leurs préoccupations et de leurs questions au cours de sa première année à la tête de l'Initiative des villes. La première s'est tenue dans la région de Niagara, dont l'hôte était le maire de St. Catharines, où une douzaine de maires ont discuté de questions allant de l'Accord de libre-échange nord-américain aux niveaux d'eau. Ensuite, dans le Wisconsin, John a rencontré 14 maires pour discuter des questions des carpes asiatiques, des niveaux d'eau et de financement. Finalement, John a voyagé le long du fleuve Saint-Laurent pour rencontrer des maires et est arrivé à Québec pour une rencontre du comité maritime de l'Union des municipalités du Québec. Le groupe a discuté d'une variété de sujets et nous a permis de rencontrer plusieurs maires nouvellement élus. Grâce au maire Régis Labeaume, président de la Communauté métropolitaine de Québec, à la mairesse suppléante Michelle Morin-Doyle de Québec et à Scott McKay, directeur de programmes à l'Alliance des villes, une conversation très fructueuse et éducative avec près de 50 maires a eu lieu.



Madame Chantal Rouleau, Nicola Crawhall, David Ullrich et John Dickert lors d'une séance au Sénat américain lors des Journées des Grands Lacs à Washington.

Journées des Grands Lacs à Washington

L'Alliance des villes a participé aux journées annuelles des Grands Lacs du 6 au 8 mars 2018 à Washington DC pour faire avancer les priorités des maires des Grands Lacs au niveau fédéral. Le personnel de l'Initiative des villes a visité un certain nombre de bureaux de sénateurs et de représentants au Congrès, plaidant en faveur du financement intégral de l'Initiative de restauration des Grands Lacs, du maintien de la capacité des organismes fédéraux à soutenir les Grands Lacs, du renforcement des priorités de conservation de la Farm Bill, de l'investissement dans l'eau et l'infrastructure maritime et de la protection des Grands Lacs contre la carpe asiatique.



ORGANISATION INTERNE

Membership

L'Alliance des villes des Grands Lacs et du Saint-Laurent est heureuse d'accueillir de nouveaux membres cette année, ce qui porte l'adhésion à un grand total de 133 municipalités. Bienvenue au maire de la ville de Laval, M. Marc Demers, au préfet de la Région de York, Wayne Emmerson et à monsieur le maire Milt McIver, de Northern Bruce Peninsula, Ontario!

Planification stratégique

Sous la direction du conseil d'administration, l'Alliance des villes s'est engagée dès l'automne 2017 dans un processus de planification stratégique pour l'organisation. Bina Patel, de Saathi Impact Consulting, a été chargée de guider l'organisation tout au long du processus, qui comprenait des séances de stratégie pour le personnel et le conseil d'administration, des rencontres individuelles avec les administrateurs et les membres, des discussions et de la rétroaction sur les webinaires et des sondages auprès des membres. Le plan vise à évaluer l'impact organisationnel, à s'assurer que les besoins des membres sont satisfaits et à améliorer et développer les opérations internes. Le plan sera mis en œuvre à partir de l'automne 2018.

In Memoriam

L'Alliance des villes des Grands Lacs et du Saint-Laurent est reconnaissante d'avoir eu l'occasion de travailler avec feu Roger Anderson, président de la municipalité régionale de Durham et feu Jim Tovey, conseiller municipal de Mississauga, dans le cadre de notre engagement collectif pour les Grands Lacs et le fleuve Saint-Laurent.

Mouvements de personnel

2017-2018 a été une année de changements passionnants pour l'organisation. Le directeur exécutif fondateur, David Ullrich, a pris sa retraite en juin 2017, et l'ancien maire de Racine, WI et membre du conseil d'administration de l'Alliance, John Dickert, a pris les rênes en juillet en tant que président-directeur général. Simon Belisle, gestionnaire de programme, et Andrea Paine, adjointe administrative et adjointe aux programmes, ont quitté l'organisation en décembre 2017 et avril 2018 respectivement. Nous leur souhaitons la meilleure des chances dans leurs nouvelles entreprises et les remercions de leur travail acharné pour l'Alliance des villes. En mai 2018, l'organisation a accueilli Jane Eagleton comme nouvelle adjointe administrative au bureau de Chicago. Jane nous vient de l'Oklahoma et parle le Français.

Levée de fonds

L'Alliance est en train de construire une base de financement plus durable pour l'organisation avec une nouvelle stratégie de collecte de fonds. Nous cherchons à augmenter le nombre de membres et à élargir le soutien de la part de fondations pour les opérations générales, tout en établissant des partenariats et des coalitions pour fournir aux maires des subventions dédiées spécifiquement à leurs besoins. Avec l'approbation du conseil d'administration, le personnel a également développé quelques possibilités de commandites d'entreprise à engager avec des partenaires corporatifs appropriés. Bien qu'il s'agisse d'une première pour l'organisation, l'Alliance est impatiente d'établir d'autres partenariats tels que celui établi avec GEI Consultants en mai 2018. Grâce à notre partenariat, GEI et l'Alliance des villes travailleront à partager avec les municipalités membres de l'information, des pratiques exemplaires et de l'expertise en matière de résilience et d'infrastructures vertes.

L'Alliance des villes tient à remercier ses 133 municipalités membres qui, par leur voix collective, contribuent à la protection et à la restauration des Grands Lacs et du fleuve Saint-Laurent. Un merci spécial à la Fondation Joyce, à la Fondation Mott et à la Fondation Wege pour leur soutien continu à l'organisation et à notre travail. Merci à notre nouveau partenaire, GEI Consultants, pour leur appui en tant que protecteur des Grands Lacs et du Saint-Laurent.