

# RAPPORT ANNUEL 2018-2019 DE L'ALLIANCE DES VILLES DES GRANDS LACS ET DU SAINT-LAURENT

## Lettre de la présidente du Conseil

**Chères collègues,  
Chers collègues,**

En tant que présidente du conseil d'administration de l'Alliance des villes des Grands Lacs et du Saint-Laurent, il me fait plaisir de présenter notre rapport annuel 2019.

Je tiens, d'abord et avant tout, à vous remercier de m'avoir donné l'occasion de servir ce groupe distingué de membres dévoués qui investissent de leur temps et toute leur passion à la protection des Grands Lacs et du Saint-Laurent. Non seulement vos efforts profitent-ils à votre communauté, mais ils contribuent aussi à préserver nos précieuses ressources en eau pour les générations futures.

Au cours de la dernière année, nous avons assisté à de nombreuses transitions de dirigeants aux niveaux local, provincial et fédéral. Même si les visages peuvent changer, notre dévouement à la protection de nos plus importante ressource naturelle demeure solide et solidaire. Nous avons relevé les défis aux États-Unis et sensibilisé les dirigeants nouvellement élus au Canada pour nous assurer qu'ils comprennent comment leurs décisions peuvent avoir une incidence sur notre économie, sur notre mode de vie et sur l'eau potable.

Ensemble, nous avons lutté avec succès à Washington pour maintenir le financement de la « Great Lakes Restoration Initiative », tout en établissant nos relations à Ottawa en appui au Collaboratif des Grands Lacs et du Saint-Laurent et au Collaboratif de réduction du phosphore de la rivière Thames. Lors de la réunion de la Conférence des maires des États-Unis qui s'est tenue à Washington D.C. en janvier dernier, les maires ont témoigné de l'importance des échanges commerciaux pour nos communautés, des deux côtés de la frontière.

Nous avons poursuivi nos efforts pour assurer la stricte application des conditions de l'Entente sur les ressources en eaux durables, afin d'assurer la sécurité de nos eaux et de résister aux nombreuses demandes de dérivation. Après l'adoption, le 6 décembre 2018, d'une proposition qui ignorait la plupart de nos préoccupations, nous avons été heureux de constater un changement dans le leadership politique qui, nous l'espérons, devrait ouvrir la voie à un renforcement des règles.

Je suis fière de dire que l'Alliance mise sur l'engagement de ses membres à l'approche de 2019-2020 pour relever encore d'autres défis. Notamment, notre équipe a récemment retenu les services d'une firme québécoise pour travailler à l'élaboration de nos messages et de nos communications afin de faire entendre haut et fort la voix des maires des Grands Lacs et du Saint-Laurent.

Je crois que 2019 et 2020 seront des années passionnantes et stimulantes pour nos collectivités. Il n'y a pas de meilleur groupe avec qui travailler qu'avec vous, les dévoués leaders de la région. Merci de votre engagement et de votre soutien continu.



**Michelle Morin-Doyle,**

Maire suppléant de la Ville de Québec

Présidente du Conseil 2018-2019

Alliance des villes des Grands Lacs et du Saint-Laurent



# RAPPORT ANNUEL 2018-2019 DE L'ALLIANCE DES VILLES DES GRANDS LACS ET DU SAINT-LAURENT

## Lettre du président-directeur général

**Chers maires et mairesses, élus et élues des municipalités,  
Chers amis et amies,**

Seul, on va plus vite mais ensemble, on va plus loin! Merci de votre appui et de votre engagement envers l'eau des Grands Lacs et du Saint-Laurent qui apporte vie et vitalité à nos résidents et à nos collectivités.

Les gens tiennent trop souvent pour acquise cette précieuse ressource d'eau, ignorant les défis que vous, en tant que dirigeants, devez relever chaque jour pour leur fournir une eau potable propre et sécuritaire et un environnement sain pour vivre, travailler et se récréer.

Grâce à notre conseil d'administration et à notre personnel, nous avons pu accomplir beaucoup de choses en 2018 et nous nous attendons à une année 2019 marquée par le succès et la croissance. Le travail acharné du conseil d'administration, des membres et du personnel nous a permis de poursuivre nos efforts en vue d'établir la Stratégie collaborative des Grands Lacs et du Saint-Laurent au Canada, inspirée du programme américain de la « Great Lakes Restoration Initiative », avec une priorité ciblée sur la protection de la région.

Le Thames River Phosphorus Reduction Collaborative a également été financé par le gouvernement fédéral canadien. La Fédération de l'agriculture de l'Ontario et l'Alliance des villes ont ainsi réuni des partenaires municipaux et agricoles pour tester sur le terrain des technologies novatrices visant à réduire le phosphore des eaux de drainage agricole et des drains municipaux. En collaboration avec la Fédération de l'agriculture de l'Ontario et d'autres organismes partenaires de la Thames River Phosphorus Reduction Collaborative, nous contribuons à trouver des solutions pratiques pour réduire les nutriments et rétablir la santé du lac Érié.

Nous avons la chance de pouvoir compter sur de nouveaux membres qui connaissent la force et l'importance du travail collectif. Je tiens à remercier le conseil d'administration et le personnel qui ont travaillé d'arrache-pied pour finaliser notre plan stratégique, qui concentre nos actions dans trois principaux domaines d'intérêt : qualité et quantité de l'eau, infrastructure et changements climatiques.

Nous avons été actifs en matière de réseautage, en tissant des liens entre les maires lors d'événements comme le congrès de la Conférence américaine des maires et au cours de forums tenus en Ontario et au Québec. Nos dirigeants ont témoigné devant des groupes d'experts à Washington DC et au Moyen-Orient lors du congrès « Maires sans frontières - Eco Peace ». Nous avons eu l'honneur, en novembre, de consolider notre partenariat avec la Nation Anishinabek afin de réclamer des règles plus strictes pour encadrer les dérivations d'eau dans le bassin des Grands Lacs et du Saint-Laurent.

Nous continuons à nous battre à Washington D.C. pour assurer le financement du programme de la « Great Lakes Restoration Initiative ». Ces 300 millions de dollars par année sont d'une importance cruciale pour de nombreux projets locaux dans les collectivités américaines. Il sera important que nos maires et nos dirigeants illustrent quels sont les impacts concrets des décisions prises aux divers paliers de gouvernement si nous voulons réussir à protéger notre ressource la plus précieuse.

Encore une fois, merci de votre aide alors que nous luttons ensemble pour la protection des Grands Lacs et du Saint-Laurent. Le succès de nos économies locales, la qualité de vie et l'eau potable dépendent de nous!



**John Dickert**

Président-directeur général,  
Alliance des villes des Grands Lacs et du Saint-Laurent



## Collaboratif des Grands Lacs et du Saint-Laurent

Grâce au financement du gouvernement fédéral canadien, l'Alliance des villes est en voie d'instaurer une vision d'investissement à long terme pour les Grands Lacs et le Saint-Laurent. [Le Collaboratif des Grands Lacs et du Saint-Laurent](#) est une initiative inspirée par la « Great Lakes Restoration Initiative » des États-Unis, menée par l'Alliance des villes en collaboration avec la [Commission des pêcheries des Grands Lacs](#), le [Conseil des Grands Lacs](#), [Freshwater Future](#) et [Stratégies Saint-Laurent](#). Jusqu'à maintenant, nous avons impliqué plus de 200 bénévoles dans les travaux du Collaboratif.

Ce processus de 18 mois permettra de mettre en place la [Stratégie collaborative des Grands Lacs et le Saint-Laurent](#), qui proposera des approches nouvelles et innovantes aux efforts de protection et une meilleure harmonisation de la science et des programmes gouvernementaux. Les recommandations seront soumises au gouvernement fédéral canadien et partagées avec les gouvernements de l'Ontario et du Québec, les dirigeants autochtones et municipaux et les collectivités en général. La Stratégie collaborative mettra l'accent sur quatre grands défis : les changements climatiques, les substances toxiques et autres polluants nocifs, les nutriments et l'accès public à l'eau.

La première phase du projet, axée sur les Grands Lacs, est en voie de se conclure et fera l'objet d'un rapport d'étape en juin 2019. La phase subséquente traitant du Saint-Laurent étant déjà bien amorcée, nous prévoyons déposer ce rapport en début 2020. Un rapport intégré devrait se voir finalisé au printemps 2020.



## Entente sur les ressources en eaux durables

Conformément à l'orientation de notre nouveau plan stratégique reconnaissant l'enjeu de la quantité d'eau, l'Alliance des villes continue de protéger l'intégrité de nos ressources vitales en eau et d'améliorer la gestion intégrée de l'eau du bassin des Grands Lacs et du Saint-Laurent.

En 2005, les États des Grands Lacs et les provinces canadiennes de l'Ontario et du Québec ont conclu conjointement l'Entente sur les ressources en eau durables du bassin des Grands Lacs et du fleuve Saint-Laurent (l'Entente) dans laquelle les juridictions signataires reconnaissent leur « devoir commun de protéger, conserver, restaurer, améliorer et gérer les eaux renouvelables mais limitées du bassin ». Les États des Grands Lacs ont réaffirmé leur engagement envers cet Accord en signant le Pacte relatif aux ressources en eau des Grands Lacs et du fleuve Saint-Laurent (le Pacte), ratifié par le Congrès américain en 2008. Afin de mettre en œuvre les objectifs de l'Entente et du Pacte, les parties membres ont créé le Conseil régional et le Conseil du Pacte.

En août 2017, compte tenu de l'expérience difficile qu'il a vécue avec la dérivation d'eau en faveur de la ville de Waukesha, le Conseil du Pacte a accepté de collaborer avec l'Alliance des villes et d'autres intervenants pour mettre à jour et améliorer les procédures d'approbation pour les demandes futures. Tout au long de 2018, l'Alliance des villes - de concert avec les tribus et les Premières nations et d'autres intervenants concernés - s'est efforcée de travailler en collaboration avec le Conseil et l'a informé à plusieurs reprises de plusieurs questions cruciales qui devaient être abordées

# PORTER LA VOIX DES MAIRES

pour assurer la protection du bassin des Grands Lacs et du Saint-Laurent. Malheureusement, le Conseil a choisi d'ignorer bon nombre des questions soulevées et a plutôt adopté des procédures révisées qui présentent encore des lacunes en regard d'enjeux critiques.

Anticipant ce résultat décevant, l'Alliance des villes a tenu [une conférence de presse](#) le 29 novembre 2018 conjointement avec la Première nation Anishinabek - un événement marquant en soi - afin de réclamer une protection accrue et des modifications additionnelles aux procédures. Par notre intervention, nous avons réussi à empêcher le Conseil du Pacte d'adopter une position qui aurait conduit à un recul inacceptable. En effet, avant que l'Alliance des villes et la Nation Anishinabek ne sonnent l'alarme, le Conseil du Pacte proposait que tout citoyen souhaitant en appeler d'une décision soit responsable du coût des procédures d'appel. Notre action coordonnée a été cruciale pour empêcher un tel recul.

Par ailleurs, nous avons reçu l'assurance que le débat sur la mise à jour des procédures n'était pas clos et que nous poursuivrions nos travaux dans une " Phase II " en 2020. En collaboration avec nos conseillers juridiques de la firme Jenner & Block, nous avons rédigé un livre blanc qui présente l'argumentaire en appui aux améliorations que nous demandons. Avec l'appui de nos membres et de nos bailleurs de fonds, nous poursuivrons notre travail pour nous assurer que l'esprit des deux ententes soit respecté.



## Stoppons les carpes asiatiques avant qu'il ne soit trop tard

Les carpes asiatiques sont des espèces envahissantes qui menacent la santé des Grands Lacs et de leurs pêcheries. Les carpes asiatiques se retrouvent dans le canal sanitaire de Chicago - qui relie le bassin du Mississippi à celui des Grands Lacs et du Saint-Laurent - ainsi que dans d'autres parties du réseau navigable de la région de Chicago. Bien que les carpes asiatiques ne se soient pas encore établies dans les Grands Lacs, si elles devaient franchir la barrière actuelle, ce ne serait qu'une question de jours avant qu'elles ne pénètrent dans les Grands Lacs, causant par la suite des dommages irréparables à l'écosystème, y compris à l'industrie de la pêche, évaluée à 7 milliards \$.

Pour arrêter les carpes asiatiques, les experts ont déterminé les points d'entrée les plus probables et identifié le lieu d'intervention prioritaire comme étant l'écluse de Brandon Road, en Illinois, située à environ 75 kilomètres du lac Michigan, au sud-ouest de Chicago. Les carpes asiatiques adultes se trouvent à environ 10 kilomètres en aval de Brandon Roads. L'Alliance des villes a formulé des [commentaires](#) sur le plan proposé par le US Army Corps of Engineers et demande la mise en œuvre immédiate du plan proposé à Brandon Road. Le temps nous est compté pour faire coïncider la construction des infrastructures de protection avec la fermeture planifiée de l'écluse à des fins d'entretien préventif.



# PORTER LA VOIX DES MAIRES

L'Alliance a mobilisé de nouveaux partenaires pour convaincre le Congrès américain d'aller de l'avant avec le financement des mesures de protection. En février 2019, l'Alliance des villes a pris position publiquement afin de souligner l'urgence nécessaire d'assurer le financement et d'entreprendre les travaux de conception et de construction des mesures de protection, position qui a été diffusée dans les médias canadiens et américains. L'Alliance poursuivra son travail avec ses partenaires sur les travaux à Brandon Roads, tout en continuant à exiger une solution définitive permettant de lever la menace posée par les carpes asiatiques. Les maires continuent en effet de préconiser la séparation complète entre les deux bassins, comme mesure définitive pour éliminer la menace des carpes asiatiques.

## ÉVÉNEMENTS

### Réduction du phosphore au lac Érié

La qualité de l'eau du lac Érié s'est détériorée au cours des dernières années en raison de la prolifération d'algues qui ont des répercussions sur l'eau potable, la pêche, la faune et les activités récréatives. Certaines années, les efflorescences de cyanobactéries peuvent s'étendre sur plus de 2 600 kilomètres carrés et rendre le lac Érié vert vif. Les scientifiques et les gouvernements qui travaillent dans le cadre de l'Accord relatif à la qualité de l'eau dans les Grands Lacs (AQEGL) ont fixé un nouvel objectif de réduction de 40 % des apports en phosphore, pour aider à réduire la prolifération des algues et le manque d'oxygène qui s'ensuit.

Pour appuyer ces efforts, l'Alliance des villes s'est jointe à la Fédération de l'agriculture de l'Ontario pour mettre en place le « [Thames River Phosphorus Reduction Collaborative](#) », qui regroupe aussi les offices de protection de la nature, les Premières Nations, les municipalités et des groupes environnementaux. L'objectif est de tester des technologies innovantes pour réduire le phosphore lessivé des champs agricoles et déversé par les drains municipaux. Cinq technologies ont été choisies à l'issue d'un concours et sont maintenant installées dans le bassin versant de la rivière Thames. Situé dans le sud-ouest de l'Ontario, ce bassin a été identifié comme nécessitant une action prioritaire en vertu de l'AQEGL. Ce projet est l'une des mesures prévues dans le plan d'action Canada-Ontario sur le lac Érié. L'Alliance des villes tient à remercier Environnement et Changements climatiques Canada, le Partenariat canadien pour l'agriculture et les autres organisations agricoles ayant accordé leur soutien financier à ce projet de longue haleine.



# ÉVÉNEMENTS

## Série de webinaires informatifs

Un des rôles essentiels de l'Alliance des villes est de fournir à ses membres des outils leur permettant d'agir efficacement pour protéger les ressources en eau si vitales pour leur communauté. Nous avons ainsi élaboré une série de webinaires permettant de fournir un flux régulier d'information de qualité et de pratiques exemplaires aux élus et à leur personnel.

Si les municipalités riveraines des Grands Lacs et du Saint-Laurent subissent toutes les impacts des changements climatiques - qu'il s'agisse d'inondations, de températures extrêmes, de tempêtes hivernales ou de vents violents - les villes n'ont pas toutes le même degré de préparation aux événements météorologiques extrêmes. Consciente de cette réalité, l'Alliance des villes a organisé une série de webinaires sur les municipalités résilientes permettant le partage de meilleures pratiques, de conseils d'experts et de solutions diverses. Les principaux sujets abordés comprennent la préparation et l'intervention en cas d'inondations graves, l'engagement communautaire pour la planification de la résilience, la mise en œuvre d'infrastructures vertes dans les collectivités, ainsi que le financement et le financement d'infrastructures vertes. Si vous n'avez pas pu assister à ces webinaires stimulants, vous pouvez les visionner en consultant les enregistrements sur notre site Web. Joignez-vous à nous pour notre prochaine série de webinaires qui débutera à l'automne 2019.



## Défi technologique AquaHacking

L'Alliance des villes continue d'être un partenaire actif de la Fondation De Gaspé Beaubien dans le défi technologique AquaHacking. Le défi AquaHacking incite de jeunes innovateurs à élaborer des technologies propres innovantes pour aider à résoudre des problématiques d'eau douce en Amérique du Nord. Les enjeux ciblés sont proposés par les principales parties prenantes et examinés par un comité avisé pour s'assurer qu'elles sont réalistes et viables. Les équipes sont encadrées tout au long du processus par des mentors de divers domaines, qui s'assurent que les solutions seront utiles et accessibles aux organismes auxquelles elles sont destinées. L'Alliance des villes contribue à promouvoir le développement de solutions qui bénéficieront à ses villes membres, en participant au comité avisé, en agissant comme mentor des enjeux des microplastiques et des inondations et en informant ses membres des technologies nouvelles développées par les équipes gagnantes.



## Évaluation de la vulnérabilité aux changements climatiques – Projet CRISSP

Grâce à une collaboration avec la ville de Gary, la firme AECOM et le Great Lakes Integrated Science and Assessment Office (GLISA) de l'Université du Michigan, l'Alliance des villes a élaboré le Climate Ready Infrastructure and Strategic Sites Protocol (CRISSP), qui repose sur les données disponibles et l'expertise du personnel municipal une évaluation rapide et économique de la vulnérabilité des actifs municipaux aux conditions climatiques extrêmes.

Bien que l'outil ait reçu un accueil positif, des possibilités d'amélioration ont été identifiées. C'est ainsi que nous avons amorcé des échanges sur une éventuelle phase II avec certaines villes membres, dont Duluth, MN et Repentigny, QC. Nous avons l'intention de peaufiner le CRISSP afin d'en améliorer la convivialité et d'en augmenter la portée en ajoutant un volet économique facilitant la prise de décision. Par la même occasion, nous voudrions mieux faire connaître cet outil et offrir de la formation additionnelle à nos membres. Dès que le financement sera confirmé, un comité aviseur composé de représentants municipaux des villes côtières de chacun des huit États des Grands Lacs et des provinces de l'Ontario et du Québec sera mis sur pied.

## Assemblée annuelle et Congrès 2018

Les membres de l'Alliance des villes ont été invités à la [15e assemblée annuelle et congrès](#), organisée par la ville d'Ajax et l'ancien maire, Steve Parish, du 13 au 15 juin 2018. Le congrès a réuni des représentants de municipalités, des membres des Premières Nations, des spécialistes et des groupes communautaires pour discuter des méthodes permettant d'améliorer la résilience aux phénomènes météorologiques extrêmes et aux inondations.



## Rencontre de mi-année du Conseil d'administration 2018

Les 29 et 30 novembre 2018, le conseil d'administration a tenu sa traditionnelle rencontre de mi-année à Collingwood, en Ontario. Au cours de ces deux journées se sont tenues des discussions sur les dérivations d'eau, les microplastiques, la pollution par les éléments nutritifs et le Collectif des Grands Lacs et du Saint-Laurent. Nous avons été ravis d'accueillir pour la toute première fois le chef du Grand conseil Glen Hare, le chef adjoint du Grand conseil et les chefs régionaux de la Nation Anishinabek pour une discussion et une [conférence de presse](#) commune pour réclamer des procédures plus strictes encadrant les demandes de dérivation d'eau hors du bassin. Ancienne mairesse de Collingwood et présidente sortante, Sandra Cooper a été reconnue pour son engagement envers les Grands Lacs et le Saint-Laurent au sein de notre organisation.



## Des maires sans frontières

Les maires du Canada et des États-Unis ont été invités dans la vallée du Jourdain pour poursuivre les discussions et le partage des connaissances avec les maires de la vallée du Jourdain et discuter des solutions à leur crise de l'eau. Cette mission soutenue par Sister Cities International et Eco Peace a mené les maires dans une tournée de 20 villes, pendant 10 jours, leur ayant permis de rencontrer 15 maires au sein d'un panel regroupant des représentants de cinq pays pour discuter de la crise de l'eau dans la vallée du Jourdain. Les témoignages des maires Crombie et Twolan ont contribué à réaliser une percée significative dans la résolution de cette crise de l'eau. Les maires de la vallée du Jourdain seront invités à Washington D.C. au cours de la prochaine année afin de renforcer leur coopération.



## Conférence des maires des États-Unis

Dans le but d'établir des ponts entre les États-Unis et le Canada, l'Alliance des villes a entamé une série de rencontres entre nos maires et des représentants fédéraux. En 2019, les maires de l'Alliance ont participé à la réunion annuelle de la Conférence des maires des États-Unis (USCM) à Washington D.C. Grâce au soutien de la Fédération canadienne des municipalités et de l'ambassade du Canada, Bonnie Crombie, mairesse de Mississauga, a pris la parole devant le Comité commercial USCM pour discuter des répercussions du nouvel accord commercial entre le Canada, les États-Unis et le Mexique. Les maires ont présenté de solides arguments en faveur de l'ouverture des frontières et de la réduction des droits de douane entre les États-Unis et le Canada.

Les maires Sendzik et Crombie ont pris la parole à l'audience sur les changements climatiques et ont été chaleureusement salués par David Miller, ex-maire de Toronto et maintenant directeur nord-américain de l'organisme C-40. Les maires américains Vandersteen, Dyster, Weaver et d'autres ont joué un rôle important en démontrant la nécessité d'une collaboration transfrontalière et l'importance de la collégialité entre les maires, qui est si importante pour notre succès en tant que région.



## Journées des Grands Lacs à Washington

L'Alliance des villes a participé aux journées annuelles des Grands Lacs du 6 et 7 mars 2019 à Washington DC pour faire avancer les priorités des maires des Grands Lacs au niveau fédéral. Le personnel de l'Initiative des villes a visité un certain nombre de bureaux de sénateurs et de représentants au Congrès, plaidant en faveur du financement intégral de l'Initiative de restauration des Grands Lacs, du maintien de la capacité des organismes fédéraux à soutenir les Grands Lacs, de l'investissement dans l'eau et les infrastructures maritimes et de la protection des Grands Lacs contre les carpes asiatiques.



## Prix Wege

[Le prix Wege Small Cities Sustainability](#) attribue 5 000 \$ à une ville de petite taille qui est membre de l'Alliance qui travaille à la protection des Grands Lacs et du Saint-Laurent. L'Alliance des villes, en partenariat avec la Fondation Wege, est fière de poursuivre la tradition de ce prix annuel qui vise à encourager une saine gouvernance environnementale et à reconnaître les efforts et les réalisations des plus petites municipalités. Le projet gagnant de cette année est la Stratégie sur les espèces envahissantes de Severn Sound, élaborée conjointement par les cantons de Tay, de Tiny et de Severn, la ville de Midland et la Severn Sound Environmental Association. La stratégie permet une gestion des espèces envahissantes à l'échelle régionale en intégrant la cartographie, le suivi et le contrôle des espèces envahissantes problématiques, tout en favorisant la participation et la sensibilisation du public. Grâce à ce prix, l'équipe du projet sera en mesure d'acquiescer l'équipement, de produire le matériel d'information et de former le personnel.



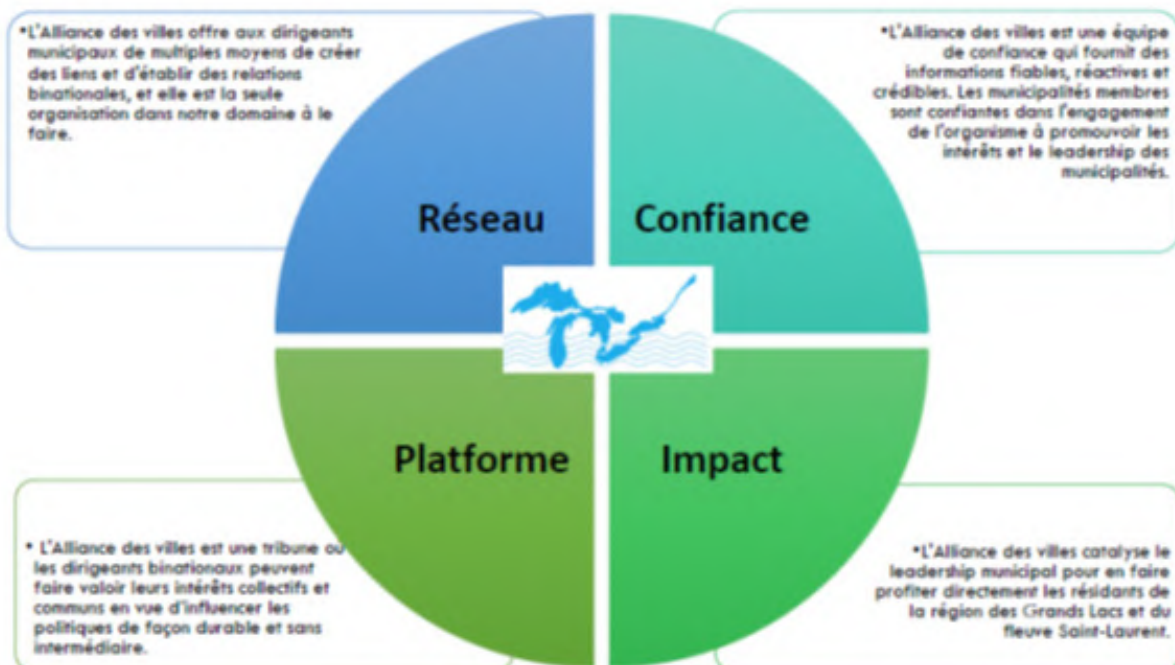
## Membership et membres du CA

À la suite des élections municipales ontariennes d'octobre 2018, il y a eu quelques changements au sein de [notre conseil d'administration](#). Nous remercions notre présidente sortante, la mairesse Sandra Cooper de Collingwood, le maire de Chatham Kent, Randy Hope et Scott Warnock du canton de Tay pour leurs services à l'organisation, au conseil d'administration et à nos ressources en eau. La mairesse suppléante de Québec, Michelle Morin Doyle, a été élue à la présidence du conseil. Bienvenue à trois nouveaux administrateurs qui se joignent au conseil : le maire Brian Saunderson de Collingwood, le maire Darrin Canniff de Chatham Kent et le maire Karen Weaver de Flint. Bienvenue à bord!

L'Alliance des villes est heureuse d'accueillir plusieurs nouveaux membres au sein de l'organisation cette année, ce qui porte à 84 le nombre total de municipalités membres. Bienvenue aux nouveaux membres de Waukegan IL, Wasaga Beach ON, Thessalon ON, Kenosha WI et Vaudreuil-Dorion QC. Votre municipalité n'est pas encore membre? Joignez-vous à nous !

## Planification stratégique

En août 2018, le Conseil a approuvé le plan stratégique de l'Alliance des villes. Bina Patel de la firme Saathi Impact Consulting a été engagée pour guider l'organisation tout au long du processus, qui comprenait des séances de stratégie pour le personnel et le conseil d'administration, des rencontres individuelles avec les administrateurs et les membres, des occasions de discussion et de rétroaction sur les webinaires et des sondages auprès des membres. Le Plan établit les trois domaines d'intérêt pour l'Alliance des villes des Grands Lacs et du Saint-Laurent : la qualité et la quantité de l'eau, les infrastructures et les changements climatiques.



## L'équipe

Le personnel de l'Initiative des villes est là pour répondre à toutes vos questions et vous guider vers les ressources dont vous pourriez avoir besoin. Nous sommes [une équipe](#) de quatre personnes : John Dickert, ancien maire de Racine et ex-membre du conseil d'administration de l'Alliance, est président et chef de la direction. Sarah Rang s'est jointe à l'organisation en septembre 2018 à titre de directrice adjointe au Canada. Scott McKay continue d'occuper le poste de gestionnaire de programme pour le Québec et Jane Eagleton, poursuit son mandat à titre d'adjointe administrative. Melissa Soline, gestionnaire de programme, a quitté l'organisation en avril 2019 et nous lui souhaitons bonne chance dans son nouveau projet et la remercions pour son travail acharné au sein de l'Alliance des villes au fil des ans. Nicola Crawhall, continue d'aider l'organisme à titre de consultante pour le Collaboratif des Grands Lacs et du Saint-Laurent. Un grand merci à nos stagiaires du bureau de Chicago, Nabil Mahmood de l'Université Western (2018) et Jessica Vibert (2018-2019), soutenue par le Gouvernement du Québec.

## Rapport financier

L'Alliance des villes tient à remercier nos municipalités membres dont la voix et le soutien nous aident à protéger et à restaurer les Grands Lacs et le Saint-Laurent. Nous sommes reconnaissants de l'appui bienveillant de la Fondation Joyce, de la Fondation C.S. Mott et de la Fondation Wege qui ont généreusement appuyé notre organisme.

L'Alliance est en voie d'établir une base de financement plus durable pour l'organisme, grâce à une nouvelle stratégie de collecte de fonds. L'objectif est d'augmenter le nombre de membres et d'obtenir le soutien d'un plus grand nombre de fondations caritatives pour nos opérations générales, tout en établissant des partenariats et des coalitions pour fournir aux maires des subventions dédiées spécifiquement à leurs projets.

Avec l'approbation du conseil d'administration, le personnel a également élaboré des lignes directrices sur la commandite d'entreprise pour aider à identifier des partenaires du secteur privé. Bien qu'il s'agisse d'une première pour l'organisme, l'Alliance des villes a établi des partenariats avec les entreprises GEI Consultants, Stantec et TruGreen. Dans le cadre de ces partenariats, l'Alliance travaillera de concert avec le secteur privé pour partager avec les municipalités membres de l'information, des pratiques exemplaires et de l'expertise en matière de planification de la résilience.

**L'Alliance des villes tient à remercier ses municipalités membres qui, par leur voix collective, contribuent à la protection et à la restauration des Grands Lacs et du fleuve Saint-Laurent. Un merci spécial à la Fondation Joyce, à la Fondation C.S Mott et à la Fondation Wege pour leur soutien continu à l'organisation et à notre travail. Merci à nos nouveaux partenaires, GEI Consultants, Stantec et TruGreen, pour leur soutien.**